

第4期中期目標・中期計画

自己点検・評価書

令和4事業年度



国立大学法人

弘前大学

HIROSAKI UNIVERSITY

I 教育研究の質の向上に関する事項

1 社会との共創

中期目標	【01】人材養成機能や研究成果を活用して、地域の産業（農林水産業、製造業、サービス産業等）の生産性向上や雇用の創出、文化の発展を牽引し、地域の課題解決のために、地方自治体や地域の産業界をリードする。①
------	--

中期計画	【01】地元自治体や産業界、高等教育機関等と連携し、大学の専門的かつ幅広い人材と知的資源を活用して、地域課題の解決に資する人材の養成や、地域定着に資する取組を展開する。また、履修証明プログラムや公開講座・ワークショップなど、地域のニーズを反映した実践的なリカレント教育等を展開し、地域の担い手となる人材養成にも取り組む。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①地域の人材養成・定着に資するプロジェクトの件数を令和3年度より30%以上増加させる。(第4期中期目標期間最終年度)		COC+事業の補助期間終了後、令和2年度に「青森創生人財育成・定着推進協議会」を創設し、COC+事業では参画していない大学等も加え、県内全ての高等教育機関が参画する体制を構築した。また、同協議会の下に、自治体や経済団体等をも加え、意見交換や協議を行う「産学官情報交換会」を設置している。 地域の産業振興等に一層貢献するため、本協議会を中心として、人材養成や地元定着に関するプロジェクトを継続的かつ発展的に推進することとし、各部署等で実施するプロジェクトの件数を令和3年度の24件より30%以上増加させ32件とする数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○プロジェクト件数5%以上増加 (26件以上実施) ○青森創生人財育成・定着推進協議会、産学官情報交換会の開催 (事業の計画・実施状況報告、改善、課題共有)		○プロジェクト件数 25%増加 (30件実施) ○青森創生人財育成・定着推進協議会を7月と11月に、産学官情報交換会を7月と2月に開催した。

評価指標		評価指標の設定理由	
②全ての学部において令和4年度から社会人向けの履修証明プログラムを開発し、第4期中期目標期間終了までに実施する。		履修証明プログラムについて、第3期においては3件の実績があるものの、学部実施による履修証明プログラムは開講されていない。 地域のニーズを踏まえ、地域の担い手を育成するためには、学部レベルの教育プログラムの開発が必須であると考え、各学部の資源を生かした特色ある履修証明プログラムを、全ての学部において実施することとし、本指標を設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○履修証明プログラムの開発・開設 (1学部以上) [進捗率20%以上]		○人文社会科学部及び教育学部において履修証明プログラムを新たに開発し、令和5年度から開設することとした。また、学部以外にも被ばく医療連携推進機構において新たに履修証明プログラムを開発し、令和5年度から開設することとした。[進捗率20% (開発10%×2学部)]

評価指標		評価指標の設定理由	
③公開講座・ワークショップの実施件数を令和2年度の2倍以上とする。(第4期中期目標期間最終年度)		各部局等において、多くの地域住民が幅広い分野の知識や教養に気軽に触れられる場として、様々なテーマの公開講座等を実施している。公開講座等を通じて、地域の課題解決や文化の発展等に寄与するため、令和2年度の52件を2倍の104件以上とする数値目標に設定する。 令和2年度の実績は、コロナ禍の影響により実施件数が従前の半減以下に落ち込んでおり、コロナ禍以前の水準に回復することを目指すものである。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○公開講座・ワークショップ 60件以上 ○各部局における企画立案・実施		○各部局等において公開講座・ワークショップを企画立案し、94件実施(1.81倍)した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○「地域の人材養成・定着に資するプロジェクト件数」は数値目標の5%以上増加に対して25%増加、「履修証明プログラムの開発・開設の進捗」は数値目標の進捗率20%に対して20%、「公開講座・ワークショップの実施件数」は数値目標の60件以上に対して94件となっており、数値目標の項目を全て達成している。そのほか、「青森創生人財育成・定着推進協議会の開催」など計画に掲げている目標達成のための措置についても適切に実施している。特に「地域の人材養成・定着に資するプロジェクト件数」と「公開講座・ワークショップの実施件数」については計画を大幅に上回る水準を達成した。</p> <p>○「履修証明プログラムの開発・開設(1学部以上)」の数値目標に対して、2学部(人文社会科学部及び教育学部)において新たに履修証明プログラムを開発し、令和5年度から開設することとしたほか、学部以外の被ばく医療連携推進機構においても新たに履修証明プログラムを開発し、令和5年度から開設することとした。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【02】複雑化する地域課題の解決やイノベーション創出を大学・自治体・産業界が一体となって実現していくため、地域連携プラットフォームなどの新たな枠組みの構築も視野に入れ、地域連携体制の一層の拡大・充実を図る。また、青森県内市町村との包括連携協定数の更なる拡充を図るとともに、新商品等の開発やブランド化に向けて自治体や企業等との共同研究等を推進し、産業の振興や活性化に貢献する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①地域の企業等における新商品等の開発やブランド化の促進につながるような仕組みを構築する。 ・青森サテライトを令和5年度までに開設する。 ・研究支援業務を組織的に行う「学術研究支援室」を設置し、令和7年度までに学術研究支援の仕組みを構築する。 ・県内自治体との包括連携協定数を令和3年度末時点から1.5倍以上にする。(第4期中期目標期間最終年度) ・「弘前大学共同研究トライアルファンド」の採択件数を年平均5件以上とする。(第4期中期目標期間最終年度)		企業等において、新商品等の開発やブランド化の促進が図られることにより、地域の産業振興や雇用創出につながる事が期待される。以下のとおり体制等の充実・強化などの仕組みづくりに取り組むこととし、本指標を設定する。 i) コーディネート機能の強化 ・青森サテライトの開設等により、地域創生本部の総合窓口機能やコーディネート機能の強化を図る。 ・URAや研究支援スタッフから成る「学術研究支援室」を設置して学術研究支援の仕組みを構築し、教員の研究活動支援の強化を図る。 ii) 共同研究推進体制の強化 ・自治体との包括連携協定締結に併せて、連携調査研究事業を実施し、その中で農業県である青森県の特性を生かし、農産物や加工品のブランド化等に取り組んでいる。県内自治体との包括連携協定数を令和3年度末時点から1.5倍以上に増加させることにより、連携調査研究事業数の増加につなげる。 ・「弘前大学共同研究トライアルファンド」(共同研究に際し、企業等が本学に対し支払うべき共同研究経費を本ファンドが支援する事業)の採択件数は、平成30年度から令和3年度の4年間で18件あり、年平均で4.5件である。第4期においては、最終年度における採択件数が年平均5件以上となることを目指す。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○青森サテライト設置に向けた青森市との調整、及び設置計画の学内意思決定 ○包括連携協定数を1.13倍 (年度中に2件締結) ○次年度以降の締結に向けた調整、締結済自治体との連携事業の実施 (令和5年度以降も実施) ○「弘前大学共同研究トライアルファンド」を公募し、5程度程度採択する。 《総計5件→年平均5件》	/	○青森サテライトの設置については、青森市との調整を完了し、青森市柳川庁舎内に設置する計画を4月に学内意思決定した。さらに、当初計画の令和5年度設置を前倒して10月に設置した。 ○県内市町村との包括連携協定については、年度中に黒石市、中泊町、七戸町、八戸市の4件を締結、累計で19件とした。(令和3年度末時点から1.27倍) ○令和5年度以降の締結に向けて未締結市町村と調整を進めている。締結済自治体との連携事業として、「連携調査研究事業」を20件実施した。(令和3年度比 7件増) ○令和4年度「弘前大学共同研究トライアルファンド」を公募し、7件採択した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由

令和4 (2022)	iii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○「<u>県内市町村との包括連携協定数</u>」は数値目標の1.13倍に対して1.27倍、「<u>弘前大学共同研究トライアルファンド</u>」は数値目標の5件に対して7件となっており、<u>数値目標の項目を全て達成している</u>。そのほか、<u>締結自治体との連携事業の実施など計画に掲げている目標達成のための措置についても適切に実施している</u>。特に「<u>県内市町村の包括連携協定数</u>」については計画を大幅上回る4件を締結した。さらに、「<u>青森サテライト設置</u>」についても計画から前倒しで実施した。</p>
---------------	-----	---

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	<p>【03】弘前大学COI (Center of Innovation) 事業のもとで進めてきたQOL (Quality of Life) 健診(*)を国内外で普及させるとともに、地域・職域・学校等のコミュニティでの健康教育を進め、健康教養の向上を図る。</p> <p>*QOL健診とは、地域や企業等で、検査項目をメタボ、ロコモ、口腔保健、うつ病・認知症の4つの領域に絞り込み、健診即日に2時間で健診実施・結果通知・健康教育までを一気通貫で完結させるコンパクト型のプログラムパッケージのこと。「健康教育」に機軸を置くことにより、受診者の行動変容やヘルスリテラシー向上を目指した新しい健診</p>
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①COI事業で開発されたQOL健診にデジタルデバイスを組み入れ、遠隔・非侵襲の技術を活用することで、QOL健診をDX化する仕組みを構築し、令和5年度までにQOL健診の検証（がんなどに対するヘルスリテラシーの獲得、医療費削減など）を行い、令和7年度までにデジタル機器を活用したDX-QOL健診の開発及び検証を行う。また、令和9年度までには日本、東南アジアでDX-QOL健診を50か所で実施する。		COI事業で開発されたQOL健診にデジタルデバイス（スマートフォン・スマートウォッチ等）を組み入れ、遠隔・非侵襲の技術を活用することにより、日常生活の中において乳児から寝たきりの高齢者までが比較的簡便に継続的な健診及び健康教育を受けられ、かつその後のフォローアップまで行い、受診者がヘルスリテラシーを獲得するための新たな仕組みを構築する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【医学研究科】QOL健診のDX化における検討、QOL健診9か所以上実施《累計9か所》		○QOL健診の各測定項目（血圧測定・野菜摂取量測定・2ステップテスト等）についてスマホ等を使ったトライアルを行いながら、DX化の検討を行った。 ○令和4年度のQOL健診は県内41か所で実施した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○DX化の仕組み構築とともに、QOL健診の実施件数を目標以上に増加した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

2 教育

中期目標	【02】特定の専攻分野を通じて課題を設定して探究するという基本的な思考の枠組みを身に付けさせるとともに、視野を広げるために他分野の知見にも触れることで、幅広い教養も身に付けた人材を養成する。(学士課程) ⑥
------	---

中期計画	【04】各学部の専門性に加え、数理・データサイエンスの素養を身に付けた人材を育成する。また、自ら課題を設定し探求する地域課題解決型教育を実施し、幅広い教養を身に付けた人材を養成する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①分野を超えて、オープンデータを活用した数理・データサイエンス教育科目を学年進行（令和4年度にリテラシーレベル科目を1年次必修の教養教育科目として導入、令和5年度から応用基礎レベル科目を2年次に開設、令和6～7年度から専門教育に接続）で開設する。		教育におけるDXを推進するため、数理・データサイエンス教育に取り組んでいく必要がある。令和4年度にリテラシーレベル科目を1年次必修の教養教育科目として導入、令和5年度から応用基礎レベル科目を2年次に開設、令和6～7年度から専門教育に接続し、令和8年度に検証、令和9年度に見直しを行う。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○数理・データサイエンス教育を推進するため、数理・データサイエンス教育センターを設置 ○教養教育においてリテラシーレベルの「データサイエンス基礎」（1年前期・必修）を開講 ○「数理・データサイエンス・AI教育プログラム認定制度（リテラシーレベル）」認定受領（予定） ○「数理・データサイエンス・AI教育プログラム認定制度（応用基礎レベル）」申請 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○令和4年4月に、数理・データサイエンス教育センターを設置した。 ○教養教育において「データサイエンス基礎」を開講した。 ○「数理・データサイエンス・AI教育プログラム認定制度（リテラシーレベル）」の認定を受領した。 ○「数理・データサイエンス・AI教育プログラム認定制度（応用基礎レベル）」の申請を決定した。 [達成度100%]

評価指標		評価指標の設定理由	
②オンライン授業に対応できる教室環境1学年1,500人分を、6年間で整備（定員100人以上の大講義室を中心に、通信環境・電源確保等）する。		数理・データサイエンス教育科目は全学必修とするため、1学年1,500人分の対応が可能となるような教室環境の整備が必要である。定員100人以上の大講義室を中心に、通信環境・電源確保等（現在は各教室2箇所程度）を6年間で整備する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○401講義室（定員266人）ほか通信環境・電源確保等整備 [進捗率17%程度] 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○401講義室（定員266人）及び301講義室（定員205人）の固定式座席に、PC電源用としてのコンセントを設置しオンライン授業に対応できる教室環境を整備した。なお、301講義室は令和5年度の整備計画を前倒して実施したことから、令和4年度の進捗率は34%程度となった。

評価指標		評価指標の設定理由	
③様々な地域の課題を対象とした地域志向型授業を教養教育科目及び専門教育科目において毎年200科目以上、第4期中期目標期間中延べ1,200科目以上実施する。		第3期中に実施したCOC+事業では、学生の地域志向を大きく高めたことなどにより最高評価を得ており、本学の特性としてこれを継続していくため、地域志向科目を年200科目（1人6科目×履修者1,500人／1教室当りの定員45人として設定）以上を6年間実施する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○地域志向型授業200科目以上実施		○令和4年度は343科目の地域志向型授業を開講した。 [達成率100%]

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○令和4年4月に数理・データサイエンス教育センターを設置し、「データサイエンス基礎」を開講した。また、数理・データサイエンス・AI教育プログラム認定制度のリテラシーレベルの認定を受領し、併せてプラスとして選定を受けた。また、令和5年度の応用基礎レベルの申請を決定した。 ○定員200人を超える2つの講義室をオンライン授業に対応できる教室環境として整備した。 ○「地域志向型授業200科目以上」の数値目標に対して343科目の授業を開講し、延べ12,341人が履修した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【03】研究者養成の第一段階として必要な研究能力を備えた人材を養成する。高度の専門的な職業を担う人材を育成する課程においては、産業界等の社会で必要とされる実践的な能力を備えた人材を養成する。(修士課程)⑦
------	--

中期計画	【05】大学院教育として研究倫理及び知的財産権等の教育を行うとともに、各研究科の専門性に応じた大学院教育を体系的に実施する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①研究倫理教育を全ての大学院学生に実施するとともに、令和4年度に知的財産権等に関する専門性に対応した教育方法を検討、令和5年度から実施し、令和8年度には全ての大学院学生に実施する。		研究者として必要な研究リテラシーを確実に身に付けさせるため、大学院共通の教育として特に重要な研究倫理教育や各研究科の専門性に応じた知的財産権教育を大学院学生に実施する必要がある。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○1年次に研究倫理教育を実施 [2年次以上は実施済のため、受講率100%] ○大学院共通科目「知的財産管理特論」開設 ○全研究科において知財等教育方法の検討・確立		○令和4年度入学の1年次学生に対して研究倫理教育に関するeラーニングプログラムの受講を義務付けており、受講率は100%となっている。 ○令和4年度から大学院共通科目として、「知的財産管理特論」を開設した。 ○全研究科において知財等教育方法について検討し、各研究科単位での実施方法について確立した。また、4研究科において令和4年度から知的財産教育を実施した。 [達成率100%]

評価指標		評価指標の設定理由	
②大学院教育を確実に展開するため、令和4年度にアセスメント・ポリシーを策定、令和5年度からアセスメント・チェックを実施し、令和9年度には検証・改善を行い、教育課程の評価・改善を進めていく。		研究リテラシーを備えた人材を育成するため、修士課程の大学院教育を体系的・組織的に展開する必要があり、令和4年度にアセスメント・ポリシーを策定・試行し、令和5年度からアセスメント・チェックを学年進行で実施し、教育課程の評価・改善に取り組む。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○アセスメント・ポリシーの策定 (全学及び各研究科専攻科単位)		○令和4年度に、研究科全体に係るアセスメント・ポリシー及び各研究科単位のアセスメント・ポリシーを策定し、アセスメント体制を整備した。 [達成度100%]

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由

令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○令和4年度は、1年次学生935人が研究倫理教育を受講し、受講率は100%であった。 ○令和4年度から、新たに大学院共通科目として「知的財産管理特論」を開設した。 ○研究科全体に係るアセスメント・ポリシー及び各研究科単位のアセスメント・ポリシーを策定し、大学院教育を体系的に実施するための全学的なアセスメント体制を整備した。
---------------	----	--

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【06】産業界等から要請される人材を育成するために、企業・自治体と連携した授業を実施するとともに、共同研究等を通して大学院学生に実践的な研究の進め方を身に付けさせる。また、地域で不足する公認心理師養成のため、組織体制を構築する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①青森県の産業界及び自治体等からなる「地域共創情報交換会（仮称）」を、令和6年度及び令和9年度に実施し、産業界や自治体が求める人材を育成する上で有用な要素を、授業科目の内容に反映させる。		青森県の産業界及び自治体等の有識者と情報交換を行うことで、産業界等が求める人材を把握する。修士課程の修業年限が2年であることから、令和6年度に1回目の情報交換会を開催し、産業界等からの意見を精査し授業科目の内容を改善する。さらに令和9年度に2回目の情報交換会を実施し、改善の成果を確認する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○地域共創情報交換会（仮称）の検討事項を整理する。		○検討事項を整理するために情報収集、資料収集を行い、検討を開始した。

評価指標		評価指標の設定理由	
②地域共創科学研究科は、大学院教育に参加する外部講師を第4期中期目標期間中に延べ100名以上とする。		地域共創科学研究科は、第4期中に企業・自治体から講師を授業に招き、産業界等から要請される人材を育てる教育を実施する。令和3年度には17名の外部講師を招いて授業を行っていることから、第4期はこれを維持し、延べ100名以上の外部講師を招いて実践的な授業を実施していく。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○外部講師を延べ17名以上招聘し授業を行う。		○延べ30名

評価指標		評価指標の設定理由	
③地域共創科学研究科は、企業・自治体・団体との共同研究等に参加する大学院学生を、第4期中期目標期間中に延べ35名以上とする。		地域共創科学研究科は、企業・自治体・団体との共同研究等を通して実践的な研究の進め方を体験する体制を整える。令和3年度には6件の共同研究を実施していることから、第4期はこれを維持し、地域共創科学研究科が主体となって実施する共同研究等に延べ35名以上の大学院学生を参加させる。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○地域共創科学研究科が主体となって実施する共同研究等に大学院生を延べ6名以上参加させる。		○6名

評価指標		評価指標の設定理由	
④医学部心理支援科学科に接続する修士課程を令和6年4月に設置する。		公認心理師養成のために必要な教育課程を設置し、社会及び地域のニーズに応える。	

年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○令和3年度に設置した大学院保健学研究科心理支援科学科専攻（仮称）設置準備委員会にて設置計画書（案）を作成 ○役員会において機関決定 ○文部科学省に設置認可申請書を提出 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○ステークホルダーとの調整や文部科学省との事務相談を踏まえながら、設置準備委員会を中心に学内検討を進め、設置計画書（案）を作成した。 ○令和4年度3月開催の役員会において、保健学研究科心理支援科学専攻（修士課程）の設置計画を決定した。 ○文部科学省より示された手続（事前相談）の日程に基づき、令和5年4月に申請に係る書類を提出する予定。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○「地域共創情報交換会（仮称）」について類似組織の活動状況を確認し検討を開始した。「外部講師を招聘した講義」の数値目標延べ17名以上に対して延べ30名、「共同研究への参加学生数」の数値目標6名以上に対して6名となっている。また、「医学部心理支援科学科に接続する修士課程」の設置認可については、令和5年4月に設置計画書を提出することとしている。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【04】特定の職業分野を牽引することができる高度専門職業人や専門職を担う実践的かつ応用的な能力を持った人材など、社会から求められる人材を養成する。(専門職学位課程、学士(専門職)課程)⑨
------	---

中期計画	【07】教育課題の解決に向けて省察し互いの専門性を生かし合いつつ学び続ける教員集団の中核を担う教員を養成・支援するために、青森県教育委員会等と連携し教員のキャリアステージを視野に収めた教員養成・研修プログラム開発と支援体制の整備を行う。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①第4期中期目標期間中の現職教員院生以外の院生(学部新卒等院生)の教員就職率を平均90%以上とする。		<p>現職教員以外の院生(学部新卒等院生)の教員就職率は、教職大学院が将来の教員集団の中核を担う教員を養成できているかを示す指標であると同時に、当該院生の教員就職率は養成・採用段階で育成すべき資質能力を教職大学院が育てているかについての指標ともなるため。</p> <p>なお、教職大学院創設以降3回の修了生における当該院生の教員就職率は92.3%となっているが、高等学校については80%と厳しい状況にある。令和2年度より当該院生を対象とする教科領域実践コースが創設されたため、高等学校教員をはじめ募集人数の少ない校種・教科の教員を志望する院生が一定数を占めていくことが予想されるため、第4期中の教員就職率をこれまでと同程度の水準を維持することとした。</p>	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4(2022)	○学部新卒院生の教員就職率90%以上の確保を目指すとともに、青森県との講師推薦制度制定に向けたワーキンググループを教職大学院内に立ち上げる。		<p>○本年度学部新卒院生の修了生については教員就職率100%を達成し、目標である90%を超えた。</p> <p>○教職大学院内の部会長会議に、教員採用確保に向けたワーキンググループを設置し、教員採用試験不合格者についての講師採用機会の拡大について検討を始めた。</p>

評価指標		評価指標の設定理由	
②充実期(*)研修講座と指導主事研修を新たに開発・実施し、第4期中期目標期間中の受講生の満足度を平均85%以上とする。 *充実期:青森県教育委員会「教員の資質の向上に関する指標」では、概ね採用16年目以降のキャリアステージ		<p>学び続ける教員集団の中核を担う教員の育成・支援を行うためには、採用後の教員の各キャリアステージ(「初任期」「向上・発展期」「充実期」等)のうち、青森県において未開講の「充実期」「指導主事」を対象とする研修プログラムを青森県教育委員会等と連携して開発・実施する必要があるため。</p> <p>なお、第3期中、教職大学院で開発・実施してきた研修会において受講生の満足度は80%であったため、第4期終了時までには効果検証・改善を重ねることにより更なる向上を図り85%以上を目指すこととした。</p>	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4(2022)	○充実期研修講座と指導主事研修を開発及び試行し、受講者の満足度を調査する。		○充実期研修講座と指導主事研修会を開発・試行した。充実期研修については、4月から11月にかけて4回、コンサルテーションを1回実施した。指導主事研修会については、7月に実施した。満足度の指標として事後のアンケート調査を行い、成果と課題を明らかにした上で次年度の目

			標達成に向けた取組の方向性を見いだせた。
--	--	--	----------------------

評価指標		評価指標の設定理由	
③中核を担う教員等へのコンサルテーション件数を第4期中期目標期間中に100件以上とする。		教員集団の中核を担う教員が直面している様々な地域教育課題等に関するコンサルテーションを行い、支援していく必要がある。それゆえ、コンサルテーションの件数が支援体制の整備状況の指標となるため。 ※コンサルテーション（試行）件数：令和3年度 10件	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○ワーキンググループを作り、教育学部・教職大学院が主催する研修会受講者、卒業生・修了生にとって学び続ける教師を実現できる場としてのコンサルテーションの在り方について検討する。		○教職大学院の内部組織として「ミドルリーダー養成プログラム開発プロジェクトチーム」を設置し、研修会の開発・試行と共に、学び続ける教師を支えるコンサルテーションの在り方を検討した。試行した充実期研修講座の中で26件のコンサルテーションをオンラインで行い、「オンラインによるコンサルテーションの有用性」「長期に渡る研修会の中で適宜コンサルテーションを行うことの有用性」が認められ、こうした結果を今後の制度設計の参考とすることとした。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○本年度学部新卒院生の修了生については教員就職率100%を達成し、目標である90%を超えた。また、充実期研修講座と指導主事研修会を開発・試行し満足度の指標として事後のアンケート調査を行い、成果と課題を明らかにした上で次年度の目標達成に向けた取組の方向性を見いだせた。コンサルテーションについては、試行された研修会において、コンサルテーションを試行的に実施し、次年度以降の制度設計への方向性を見いだせた。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【05】医師や学校教員など、特定の職業に就く人材養成を目的とした課程において、当該職業分野で必要とされる資質・能力を意識し、教育課程を高度化することで、当該職業分野を先導し、中核となって活躍できる人材を養成する。⑩
------	---

中期計画	【08】地域医療、医学研究の中核を将来的に担う医師を養成するため、医学部医学科の「医学教育センター」を中心に、日本医学教育評価機構（JACME）の医学教育分野別評価等に従った医学教育カリキュラムの構築（カリキュラム委員会）、実践（学務委員会）及び検証（プログラム評価委員会）というPDCAサイクルに則り、国際基準に即した医学教育を実施する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①令和3年度の日本医学教育評価機構（JACME）の審査で指摘された事項から医学教育センター各部門にて目標を設定し、改善する。 特に、卒業時コンピテンシー（卒業時修得すべき能力）を身につける教育プログラムを実践するため、カリキュラムと学修成果を定期的にモニタリングするシステムを令和7年度までに導入する。		大学全体として医師養成の質保証・高度化を図っていくために、日本医学教育評価機構（JACME）による医学教育分野別評価を受審し、その審査に適合する教育内容を構築する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○医学教育センターの下に、教員と学生により構成される学務委員会を立ち上げ、年1回開催する。教員による学務委員会実務者会議については、原則月1回開催する。これにより、卒業時コンピテンシーを身につける教育プログラムの実践を開始する。		○医学教育センターの下に、教員と学生により構成される学務委員会を立ち上げ、年3回開催した。教員による学務委員会実務者会議を年15回開催した。これにより、卒業時コンピテンシーを身につける教育プログラムの実践を開始した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○日本医学教育評価機構（JACME）の医学教育分野別評価等に従った医学教育カリキュラム構築のための主体的組織として、医学研究科内に医学教育学講座を10月に新設し、専任教員（教授1名、助教1名）を配置した。これらのメンバーによりマイルストーンとしての医学教育分野別評価改善計画実施スケジュールを作成した。また、PDCAサイクルの中で医学教育カリキュラム実践の中心となる学務委員会を定期開催することで、教育改善のサイクルが年間を通じて機能する体制を構築した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【09】地域の教員集団の中核を将来的に担う教員を養成するため、教育学部を中心に、「全学教員養成センター（仮称）」を設置し、学部・学科間で教職課程を協同で行う体制を整備しつつ、ICT活用等の社会変化に対応した教職課程を構築する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
① 令和7年度までに「全学教員養成センター（仮称）」を設置し、教職課程を全学部協同で実施する。		大学全体として教員養成の質保証・高度化を図っていくためには、教職課程を協同で実施する中核を担う組織が必要となるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○センター設置準備委員会の設置 ○先行事例に関する調査研究 ○教職科目の学部間での整理再編 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○5月にセンター設置準備委員会を設置し、6月、8月及び2月に委員会を開催し、教職課程の全学的な実施体制の整備等について検討を行った。 ○センターに部門として設置を検討している地域連携に関して先行事例調査を行い、新たな高大連携プログラムについて構想を検討した。 ○各学部の教職科目の開講状況について検討し、令和5年度中に整理再編を行い、令和6年度から実施する予定とした。 [達成率100%]

評価指標		評価指標の設定理由	
②令和4年度から必修化する教養教育科目である数理・データサイエンスを踏まえ、令和7年度までにGIGAスクール構想に対応した新たなICT活用に関する修得体制を構築するとともに、自己点検・評価を実施し、社会の変化に対応した教職課程に改善する。		GIGAスクール構想に対応した新たなICT活用に関する内容の修得体制が必要となっている。その際、令和4年度に新設する全学必修科目における学修成果を活用した有機的な修得体制を構築し、教職課程における全学的な自己点検・評価に対応し、改善していく必要があるため。 また、「情報通信技術を活用した教育の理論及び方法」が令和4年度入学者から必修化され、その完成年度が令和7年度であるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○自己点検・自己評価項目の設定 ○評価資料等の検討と収集（アンケート等の実施） ○アセスメントポリシーの策定 ○ICT活用に関するカリキュラムマップの作成 ○「情報通信技術を活用した教育の理論及び方法（教育）」開講 ○「データサイエンス基礎」開講 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○教職課程の内部質保証に関する実施要項を策定し、2月に各教職課程を有する学部に対し自己点検・評価の実施を依頼した。 ○教職課程履修者に対するアンケート調査を2年次学生及び4年次学生に対して実施し、自己点検・自己評価のための基礎的データを得た。 ○全学的なアセスメントポリシーの策定作業の一環として、教職科目のアセスメントポリシーを策定した。 ○全学のICT活用等に関するカリキュラムマップを作成し、

			<p>1年次の「データサイエンス基礎」「地域学ゼミナール」を踏まえて、2年次以降の「各教科の指導法」、3年次後期の「教育方法論（教育方法・情報通信技術活用論）」、さらに4年次の「教職実践演習」において学校教育におけるICT活用に関する育成すべき資質能力の修得体制を整備した。</p> <p>○教育学部では1年次前期に「情報通信技術を活用した教育の理論及び方法」を開講した。</p> <p>○全学の教養教育科目において、1年次前期必修科目として「データサイエンス基礎」を開講した。</p> <p>[達成率100%]</p>
--	--	--	--

評価指標		評価指標の設定理由	
③「令和の日本型学校教育」で目指す学習観・授業観への転換を担う教員を育成するため、令和7年度までに教育学部・教職大学院を中心に、青森県教育委員会等と連携してプログラム開発を行うとともに、自己点検・評価を実施し、内容・方法等について見直しを行う。 ・上記プログラムに関連する科目を2科目以上開講（令和7年度）		「令和の日本型学校教育」において、学習観・授業観の転換が求められており、そのために求められる資質・能力を育成することが、地域の教員集団の中核を将来的に担う教員を養成する上で重要であるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○先行事例についての調査研究 ○プログラム開発 		<ul style="list-style-type: none"> ○全国国立大学法人教育系学部長会議や日本教育大学協会の研究集会において、他大学の全学教職課程への取組についての情報収集をおこなった。 ○教職キャリア形成を支えるための科目案を三つ開発した。一つはあらためて高校教育の現状を学ぶことを通じて自身の教職とのかかわりを考える科目、もう一つは教職科目を踏まえて自らの教職観・教育観を明らかにする科目、最後は4月からの教職生活において直面すると予想される課題について、学習指導・生徒指導といった複数の視点からその対応策を具体的に考える科目である。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○全学教員養成センター（仮称）設置準備委員会を設置し、教職課程の全学部協同実施に関して検討を行った。 ○教職課程の内部質保証に関する実施要項を策定し、全学的な体制を整備した。教職課程履修者に対してアンケートを実施し、自己評価のための基礎的データを得た。ICT

	活用等に関するカリキュラムマップを作成した。 ○教職キャリア形成を支えるための科目として、3科目を開発した。
--	---

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【06】学生の海外派遣の拡大や、優秀な留学生の獲得と卒業・修了後のネットワーク化、海外の大学と連携した国際的な教育プログラムの提供等により、異なる価値観に触れ、国際感覚を持った人材を養成する。⑫
------	---

中期計画	【10】多様な価値観を備えた人材を養成するため、新たな国際化に即した教育環境を整備するとともに、国内における国際交流の活性化を推進する。また、学生の更なる海外派遣や優秀な留学生を獲得するため国際的な教育プログラムを提供する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①海外協定校等が実施するオンラインプログラムの提供件数を令和2年度より1.5倍以上とする。(第4期中期目標期間最終年度)		アフターコロナにおけるオンラインプログラムの需要低下が予想されるなかにおいても、海外協定校等が実施するオンラインプログラムの学内での提供件数を増加させることにより、新たな国際化に即した教育環境の整備につながるため。 ※令和2年度 7件→11件	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○本学学生へ提供できるオンラインプログラムを10件以上の水準で維持する。		○本学学生へオンラインプログラムを14件提供した。

評価指標		評価指標の設定理由	
②令和7年度までに国内の海外教育機関と交流協定を締結する。		国内にある海外教育機関と交流協定を締結することにより、新たな国際交流の推進につながるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○国内の海外教育機関のリサーチを行う。		○県内の海外教育機関である米軍基地内(三沢市)にある大学との連携の可能性について情報収集を進めるとともに、国内の海外教育機関のリサーチを行った。

評価指標		評価指標の設定理由	
③令和7年度までに国際共同研究指導プログラムを導入する。		海外協定校等とコチュテルなどの国際共同研究指導プログラムに関する覚書を締結・導入することにより、優秀な留学生の獲得につながるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○国際共同研究指導プログラムを導入可能な部局の掘り起こしを行い、導入計画を検討する。また、導入予定部局とともに、海外協定校等への視察や協定締結のための検討を行う。		○被ばく医療総合研究所を中心として、海外の部局間交流協定校との打合せを行った。また、導入部局の掘り起こしのため、保健学研究科及び理工学研究科での導入について検討を行った。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○協定校等が実施するオンラインプログラムを14件提供し、有料講座については受講料の8割を支援した。様々な理由で実留学が困難である学生が異なる価値観に触れ、国際感覚を醸成する機会を提供している。また、国内の海外教育機関との連携のため、継続して情報収集を行うとともに、国際共同研究指導プログラムの導入について、海外協定校との打合せや学内部局と打合せをするなど検討を進めた。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

3 研究

中期目標	【07】真理の探究、基本原理の解明や新たな発見を目指した基礎研究と個々の研究者の内発的動機に基づいて行われる学術研究の卓越性と多様性を強化する。併せて、時代の変化に依らず、継承・発展すべき学問分野に対して必要な資源を確保する。⑭
------	--

中期計画	【11】理工学及び農学生命科学領域の重点分野である物質科学、宇宙物理学、地球科学、分子生物学に関する基礎研究を推進する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①当該領域における研究業績数（原著論文、総説、学術図書）の年平均伸び率を5%とし、第3期中期目標期間と同程度以上の水準を維持する。		当該分野における研究成果の創出を測る客観的な指標として、研究業績数を設定した。第4期は、研究業績数の年平均伸び率を5%とし、第3期と同程度の水準を維持する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○【理工学研究科】第3期5年間（2016-2020）の学部全体の研究業績数は、784件（Web of Science, Document Type:Review, Article, Proceedings Paper）。5年間の平均値を6年間で累積して積算すると、941件。第4期は105%×941件→988件を最終目標値とし、初年度は988件×15%→148件を目標とする。※随時見直し予定 ○【農学生命科学部】第3期5年間（2016-2020）の当該領域における研究業績数は90件（Web of Science, Document Type:Review, Article, Proceedings Paper）。5年間の平均値を6年間で累積して積算すると108件となる。第4期は105%×108件→114件を最終目標値とし、初年度は19件を目標とする。 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○【理工学研究科】 令和4年度の当該領域における研究業績数は188件。 ○【農学生命科学部】 令和4年度の当該領域における研究業績数は23件。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○令和4年度の当該分野の研究業績数は211件、第3期の年間水準175件/年と比して伸び率は20.6%と目標値の5%増加を大きく上回る結果となった。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【12】コアとなる重点研究や異なる研究領域の融合による多様な研究（医工連携、農工連携、食と健康、人文社会科学とその他の分野の融合、AIやデータサイエンスの利活用等）を、融合プロジェクトとして全学的に推進する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①新規事業として令和9年度までに、6件以上の異分野融合プロジェクト研究に対し研究費等の支援を行う。		第3期において弘前大学機関研究制度において本学の看板研究に対する大型研究助成を行った。第4期においては、新規事業として異分野融合のプロジェクト研究を推進する（毎年1件以上で6年間で6件以上）。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【研究推進課】異分野融合プロジェクトを公募、1件以上採択《累積1件》		○「次世代重点研究」を公募し3件採択した。

評価指標		評価指標の設定理由	
②融合プロジェクトの研究拠点を形成する。		第4期において、新たに分野を超えた複数の研究者集団を組織し、本学の重点研究の発展に資する体制を構築する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【研究推進課】採択プロジェクトの研究費支援		○「次世代重点研究」に採択された研究課題へ研究費を支援した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○異分野融合プロジェクト推進を目的とした「弘前大学次世代重点研究」の公募を令和4年度から開始し、新規研究課題として3件採択した。目標件数を上回り、多様な研究分野によるプロジェクトが全学的に推進されるための基盤となる研究が開始された。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【13】域学連携の取組を加速化させ、地域の文化・社会・経済状況や教育課題に関する研究を推進し、地域や社会の課題解決に貢献する。また、文化資源の調査・分析・保存に関する研究を推進し、文化の理解・振興に貢献する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由		
①当該分野に係る研究会、シンポジウム、ワークショップ等の開催件数を、第3期中期目標期間平均より10%以上増加させる。		当該分野の研究推進の進捗状況を測る客観的な指標として、研究会、シンポジウム等の開催件数を設定した。第4期は、更に研究成果の発信等の取組を推進し、目指す水準として、第3期と比較して開催件数を10%以上増加させることを数値目標に設定する。 第3期（平成28～令和2年度）における開催件数は年間平均8.8件であり、第4期はおおむね毎年10件以上を目指す。		
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）	
令和4 (2022)	○【人文社会科学部】当該分野に係る研究会、シンポジウム、ワークショップ等を10件以上開催する。《累積10件：年平均10件》		○当該分野における資料館の企画展等も含め、16件の研究会、シンポジウム、ワークショップ等を開催した。	

評価指標		評価指標の設定理由		
②大学間連携を推進し、地域研究の共通課題である「研究成果の地域活用」や「研究の地域浸透」に関して、令和7年度までに新たな情報共有の枠組みを構築する。		第3期中に地域研究に関する大学間協定を締結した（弘前大学人文社会科学部、三重大学人文学部、島根大学法文学部）。人文社会科学部において、第4期は、更に大学間連携を推進し、地域研究の共通課題である「研究成果の地域活用」や「研究の地域浸透」に関して、情報共有の枠組みを構築することとし、本指標を設定する。		
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）	
令和4 (2022)	○【人文社会科学部】新たな情報共有の枠組みについて検討事項を整理する。		○人文社会科学部が設置する特定プロジェクト教育研究センターである地域未来創生センターにおいて、新たな情報共有の枠組みについて検討し課題を整理した。	

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○当該分野における研究会、シンポジウム、ワークショップ等の開催件数については目標値を上回った。また、「研究成果の地域活用」や「研究の地域浸透」に関しての情報共有の枠組みについても、計画どおり検討を進めた。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【08】地域から地球規模に至る社会課題を解決し、より良い社会の実現に寄与するため、研究により得られた科学的理論や基礎的知見の現実社会での実践に向けた研究開発を進め、社会変革につながるイノベーションの創出を目指す。⑮
------	---

中期計画	【14】生活習慣病研究や地域の疾病構造の特性を踏まえた研究（がん、心疾患、脳疾患等）の実績を生かし、先端的で特色ある医学研究を推進する。また、全学的に進めてきた弘前大学COI（Center of Innovation）事業を発展させ、健康未来イノベーションセンターを中心として、岩木健康増進プロジェクト健診、健康ビッグデータ解析及び企業等との共同研究を推進し、地域の健康増進に貢献する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①Quartile（四分位）指標のうち、Q1（上位25%）である医学分野の学術誌への掲載論文を年平均100編以上とする。		当該分野における研究成果の創出を測る客観的な指標として、インパクトファクターの高い学術誌に掲載される論文数を設定した。第3期中（平成28～令和元年度）の当該分野のQuartile指標がQ1である学術誌への掲載論文数の平均は105.3編である。第4期はその水準を維持し、年平均100編以上とすることを数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4（2022）	○【医学研究科】Q1である医学分野の学術誌への掲載論文数について、教授会に半期ごとに報告し、年間100編以上とする。《累計100件、年平均100編》		○Q1である医学分野の学術誌への掲載論文は105編であり、目標としている水準を維持している。

評価指標		評価指標の設定理由	
②大規模住民健診データの利用件数を第3期中期目標期間実績より20%以上増加させる。		岩木健康増進プロジェクト健診において、蓄積された健康ビッグデータの解析により、生活習慣病や認知症の予兆発見と予防法の開発に、参画大学・企業等が取り組んでいる。研究開発の進捗状況を客観的に測る指標として、当該データの利用件数を設定した。第3期中のデータ利用件数の実績は120件である。第4期は、さらに健康ビッグデータ解析を推進し、地域の健康増進に貢献するため、目指す水準として第3期より20%以上増加させ144件以上を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4（2022）	○【医学研究科】毎月の運営会議において健診データの整備状況等を報告し、早めに企業等へ周知することによりデータ利用件数を22件以上とする。《累計22件》		○令和4年度のデータ利用件数は24件。

評価指標		評価指標の設定理由	
③岩木健康増進プロジェクト健診で集積したデータ関連の知財申請件数を第3期中期目標期間の1.5倍以上とする。		弘前大学COI（Center of Innovation）事業に関連した知財申請件数は平成28年度から令和3年度の6年間で10件あり、これを1.5倍の15件以上とする。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4	○【医学研究科】URAまたは知財アドバイザーを活用し、研		○令和4年度の知財申請件数は5件。

(2022)	研究者へのアドバイスを支援することにより知財申請件数を3件以上とする。《累計3件》		
--------	---	--	--

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○掲載論文数は目標としている水準を維持しており、順調に研究成果を創出している。 ○大規模住民健診データの利用件数は目標以上であり、広く報告等を行い順調にデータ利活用が進んでいる。 ○知財申請件数も目標以上であり、データ利活用による研究が進んでいる。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【15】原子力災害時の緊急時モニタリング、被ばく医療、放射線防護に関する研究を推進する。また、放射線関連の教育・研究センターを活用し、世界で活躍できる多様な人材育成を行う。さらに、自治体・企業等との連携強化により、福島県浪江町等の復興支援や地域社会の課題解決に貢献する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①学術論文の(数及び)質の向上。特に当該分野のQuartile(四分位)指標のうち、Q1、Q2(上位50%)の雑誌等の掲載論文を年平均37編以上とする。		当該分野における研究成果の創出を測る客観的な指標として、インパクトファクターの高い学術誌に掲載される論文数を設定した。第3期中(平成28～令和元年度)の当該分野のQuartile指標が、Q1、Q2(上位50%)である学術誌への掲載論文数の平均は37編である。第4期はその水準を維持し、年平均37編以上とすることを数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4(2022)	○【被ばく医療総合研究所】Q1、Q2(上位50%)の雑誌等の掲載論文を37編以上《累計37編：年平均37編》		○令和4年度のQ1、Q2の掲載論文は38編であった。累計38編。

評価指標		評価指標の設定理由	
②当該分野の留学生・研修生・研究者の受入人数を、第3期中期目標期間より30%以上増加させる。		本中期計画では、「被ばく医療」に係る研究の推進と世界で活躍できる多様な人材育成をすることとしており、国外の研究機関等と人材交流を通じた国際化を客観的に測るものとして本指標を設定した。第3期(平成28～令和2年度)の実績として、各年度平均8人の留学生・研究者等を受け入れている。第4期は、更なる取組を推進し留学生・研究生等を増やすこととし、目指す水準として1.3倍の10人以上(6年間で60人以上)を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4(2022)	○【被ばく医療総合研究所】留学生・研修生・研究者の受入人数を10人以上《累計10人》		○令和4年度の留学生・研修生・研究者の受入は12人であった。

評価指標		評価指標の設定理由	
③被ばく医療に関わる活動状況について、各種事業の内容や自治体等への事後アンケートの結果等に基づく外部有識者の客観的検証の結果、課題解決への寄与に肯定的評価が認められること。		外部有識者からなる委員会等を組織し、各事業内容や自治体等への事後アンケートの結果等に基づく評価を実施して、本学の当該分野における成果・効果等を図ることで、本学の当該分野における地域貢献や地域の課題解決にどの程度貢献したかを客観的に判断するため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4(2022)	○【被ばく医療総合研究所】年度末にアンケート調査を実施し、その結果等を分析し、課題解決の肯定的評価を得る。		○令和5年度開始を予定している2つの教育プログラム開設のために県内のステークホルダーを加えた準備委員会及び弘前大学被ばく医療フォーラムの開催時にアンケートを実施したところ、肯定的評価が得られた。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○令和4年度の論文では「インドネシアでの低線量放射線慢性被曝」に関する研究論文等で特徴ある成果をあげることができた。また、国の制度や外部資金を活用し国外からの研究者等を目標値以上に受入れた。さらに、本学の被ばく医療に関わる活動について、令和5年度開始を予定している2つの教育プログラム開設のために県内のステークホルダーを加えた準備委員会を設置し、これら8機関に対してアンケートを実施したところ、5段階評価で4.6以上の評価が得られた。また、青森県の被ばく医療に対応できる人材育成活動等を充実させるために弘前大学被ばく医療フォーラムを開催し、出席者にアンケートを実施したところ、大学の取組に関する賛同やフォーラムの継続的な開催要望など肯定的な評価が得られた。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【16】再生可能エネルギーに関する研究を推進する。また、食料や世界自然遺産である白神山地区に関する研究実績を生かし、生物資源の探索・活用、自然環境の評価を行うとともに、地域食材の高付加価値化に取り組む。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①新規事業として、地域食材の高付加価値化に関する研究プロジェクト件数を、3件以上実施する。		当該分野の研究推進の進捗状況を測る客観的な指標として、新規の研究プロジェクト件数を設定した。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【農学生命科学部】地域食材の高付加価値化に関するプロジェクト1件を実施 ○【地域戦略研究所】新規プロジェクト1件の実施を目標とし、そのための研究所内での環境整備、部局予算による支援、また外部資金の獲得に向けた体制整備を進める。		【農学生命科学部】 ○地域食材の高付加価値化に関するプロジェクト8件を実施。 【地域戦略研究所】 ○新規プロジェクト1件採択。外部資金獲得に向け、優先的な環境整備事項は部局予算で措置し研究を支援。

評価指標		評価指標の設定理由	
②当該分野における研究業績数（原著論文、総説、学術図書）の年平均伸び率を5%とし、第3期中期目標期間と同程度以上の水準を維持する。		当該分野における研究成果の創出を測る客観的な指標として、研究業績数を設定した。第4期は、研究業績数の年平均伸び率を5%とし、第3期と同程度の水準を維持する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【農学生命科学部】第3期（2016-2020）5年間の当該領域における研究業績数は61件（Web of Science, Document Type:Review, Article, Proceedings Paper）。5年間の平均値を6年間で累積して積算すると74件となる。第4期は年平均12件×105%→年平均13件×6年=78件を最終目標値とし、初年度は13件を目標とする。 ○【地域戦略研究所】研究所教員の第3期5年間の研究業績（Web of Science, Document Type:Review, Article, Proceedings Paper）の中央値（5件）を基準とし、年間の平均値を6年間で累積して積算すると、地域戦略研究所は72件となる。第4期は年平均12件×105%→年平均13件×6年=78件を最終目標とし、初年度は11件を目標とする。		【農学生命科学部】 ○令和4年度の当該分野における研究業績数は8件。 【地域戦略研究所】 ○地域戦略研究所は、原書論文45件、総説2件、学術図書4件の計51件の業績があった。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○地域食材の高付加価値化に関する研究プロジェクト件数について目標値を上回った。また、当該分野における研究業績数は59件、第3期の年間水準24件/年と比して伸び率は146%と目標値の5%増加を大きく上回る結果となった。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【17】イノベーションの創出を促進するため、産学官連携を強化するとともに、リサーチ・アドミニストレーター機能の充実、研究の見える化の徹底により戦略的に知的財産の権利化・技術移転を進め、研究成果の高付加価値化に取り組む。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①共同研究・受託研究の受入件数を第3期中期目標期間より5%以上増加させる。		イノベーション創出、産学官連携推進の進捗状況について、客観的に測る指標として、共同研究・受託研究の受入件数を設定した。 第3期の共同研究・受託研究・受託事業の総計が15,900件であり、令和元年度から2年度の伸び率は3%、第4期においては5%増の16,700件以上を目指す。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【研究推進課】共同・受託研究の受入件数を3,000件以上《累計3,000件》		○令和4年度の共同・受託研究の受入件数は2,861件

評価指標		評価指標の設定理由	
②特許実施料等収入の受入額を第3期中期目標期間より15%以上増加させる。		イノベーション創出、産学連携推進の進捗状況について、客観的に測る指標として、特許実施料等収入を設定した。 第4期は、さらに産学連携、知的財産の権利化・技術移転を推進するため、目指す水準として15%以上を数値目標に設定する。 第3期（平成28～令和3年度）49,000千円より15%以上増加させ、56,350千円以上とする。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【研究推進課】特許実施料等収入の受入額を9,392千円以上《累計9,392千円》		○令和4年度の特許実施料等収入の受入額は9,628千円。

評価指標		評価指標の設定理由	
③研究分析ツールの活用に加えて、URA及び事務担当者による研究支援業務を組織的に行う「学術研究支援室」を設置し、令和7年度までに学術研究支援の仕組みを構築する。		研究分析ツールの活用に加えて、URA及び事務担当者による研究支援業務を組織的に行う「学術研究支援室」を設置し、令和7年度までに学術研究支援の仕組みを構築することを指標として設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【研究推進課】「学術研究支援室（仮称）」の体制検討		○令和4年12月に研究・イノベーション推進機構に「学術研究支援室」を設置した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○特許実施料等収入の受入額は目標値を上回っている。また、学術研究支援室の設置については当初計画の令和7年度から大幅に前倒しで令和4年度に設置している。共同研究・受託研究の受入件数は目標を達成できなかったものの、令和4年度の2,861件は、2,784件/年（最終目標16,700件/6年）を上回る水準であった。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【09】若手、女性、外国人など研究者の多様性を高めることで、知の集積拠点として、持続的に新たな価値を創出し、発展し続けるための基盤を構築する。⑰
------	--

中期計画	【18】教育研究活動を活性化し、大学の機能強化を図るため、教員配置の適正化に取り組む。若手教員を積極的に採用し、育成する仕組みをつくる。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①若手教員（40歳未満）の在職比率を20%以上とする。（第4期中期目標期間最終年度）		評価指標の若手教員在職比率20%は令和3年4月現在と同じであるが、本学の教員年齢構成を考えると、第4期末に20%を維持するためには、補充予定教員数の約50%を35歳以下の若手教員とする必要がある。若手教員を積極的に採用し、採用した若手教員を育成することが、教員年齢構成の適正化のみならず本学の知の集積拠点としての基盤強化となる。若手教員在職比率20%は若手教員の積極採用の指標として妥当である。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○定年退職及び自己都合退職教員の後任補充について、1/3以上を若手（35歳以下）で採用することなどにより、若手教員（40歳未満）の在職比率20%を維持する。		○若手教員（40歳未満）の在職比率 22.4%

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○全学教員人事委員会において第4期中期目標期間における若手教員採用計画及び在職比率見込みについて検討し、企画戦略会議において四半期ごとに現状値及び将来推計を共有した。さらに、全学教員人事委員会における教員補充申請の審議において、学長のリーダーシップにより、若手での補充の可能性について逐一検討した結果、若手教員の在職比率が令和3年度の21.9%から令和4年度は22.4%まで上昇した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【19】女性の採用や上位職登用を推進し、ジェンダーバランスの改善に取り組む。また、ライフイベントやライフステージに適切かつ十分に配慮した支援策を展開し、女性が活躍できる環境を整備する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
① 女性教員（助教以上）の在職比率を20%以上とする。（第4期中期目標期間最終年度）		<p>中期計画に記載している「女性の採用推進」及び「ジェンダーバランスの改善」の状況を確認する指標として設定した。</p> <p>第3期の女性教員在職比率は、第2期最終年度（平成27年度）の17.5%から1.5ポイント増の19.0%を目標値に掲げ、第3期最終年度で20.3%とし目標を達成している。採用促進等に資する取組も評価され、「ダイバーシティ研究環境実現イニシアティブ（牽引型）」の平成30年度中間評価において最高位のS評価を獲得している。</p> <p>現在、在職比率が高い水準にある附属病院及び臨床医学系において、今後の地域医療の要請に応え医師派遣の状況によっては在職比率が減少する可能性が高いため、第4期では現状の水準を維持することを目標とした。</p>	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○女性教員（助教以上）の在職比率20%以上を維持 ○応募・採用促進に向けた部局長ヒアリングを実施 ○応募・採用促進に向けた各種支援制度の充実・利用促進 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○女性教員（助教以上）の在職比率20.0% ○部局長ヒアリングを6～7月に実施した。 ○ダイバーシティレポート制度、面接時交通費支援、女性研究代表者共同研究支援等を継続して実施、また、新たに理工農系博士後期課程の女性を対象としたフェロシップ制度を創設・実施した。

評価指標		評価指標の設定理由	
②上位職（学長、理事、副学長、学長補佐等、経営協議会学内委員、教育研究評議会評議員、部局長等、監事）に占める女性の割合を15%以上とする。（第4期中期目標期間最終年度）		<p>中期計画に記載している「女性の上位職登用推進」の状況を確認する指標として設定した。</p> <p>第3期においては、大学の意思決定機関等（国立大学協会調書の定義による）の女性人数について、第2期最終年度（平成27年度）の4名から倍増することを目標に掲げ、第3期最終年度である令和3年度に8名として達成、割合についても5.6%から13.1%に大幅に増加させている。また、学長、理事、副学長も含めた令和3年度の上位職に占める女性の割合は13.4%となっている。</p> <p>第4期においても引き続き更なる登用促進を目指すこととし、第3期最終年度を上回る数値を設定した。</p>	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○学長補佐（仮）等への登用を検討・実施 ○上位職登用拡大に向けた意識啓発セミナー等の実施 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○上位職（学長、理事、副学長、学長補佐等、経営協議会学内委員、教育研究評議会評議員、部局長等、監事）に占める女性の割合 18.1% ○令和4年4月に企画担当理事の下に副理事として、女性教員を1名配置した。附属図書館長、出版会編集長に女性教員を登用した。 ○上位職登用拡大に向けて、「トップセミナー」を12月に実施、「さんかくダイアログ」を年6回（うち1回は「学長

			と女性研究者との懇談会」として) 実施した。
--	--	--	------------------------

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○「女性教員の在職比率」は数値目標の20%以上に対して20%、「上位職に占める女性の割合」は数値目標の15%以上に対して18.1%となっており、数値目標の項目を全て達成している。そのほか、女性教員の応募・採用促進及び上位職登用拡大に向けた取組など、目標達成のための措置についても適切に実施している。特に「上位職に占める女性の割合」については、新たに副理事、附属図書館長、出版会編集長に女性教員を置き、第4期中の早期に目標値を達成した。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

4 その他社会との共創、教育、研究に関する重要事項

中期目標	【10】国内外の大学や研究所、産業界等との組織的な連携や個々の大学の枠を越えた共同利用・共同研究、教育関係共同利用等を推進することにより、自らが有する教育研究インフラの高度化や、単独の大学では有し得ない人的・物的資源の共有・融合による機能の強化・拡張を図る。⑱
------	--

中期計画	【20】附置研究所である被ばく医療総合研究所を中核とする共同利用・共同研究拠点等のネットワークを構築し、国内外機関や産業界等との多様な共同プロジェクトを進めることで本学の特徴ある機能強化に貢献する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①国内外機関との共同プロジェクトの件数を、第4期中期目標期間内で96件とする。		本中期計画では、国内外機関との共同プロジェクトを進めることとしており、共同プロジェクトが活発に行われているか、さらに、アウトプットとして地域社会へ貢献しているかを客観的に測るものとして本指標を設定した。第3期（平成28～令和2年度）82件は、第2期（平成22～平成27年度）14件と比べ約6倍の実績となっており、既に高い水準に到達していることから、第4期についてもその水準を維持し96件を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4（2022）	○【被ばく医療総合研究所】国内外機関との共同プロジェクトを16件以上《累計16件》 ○共同利用・共同研究拠点における「海外共同研究」、本学協定機関等との共同研究・プロジェクト等		○国内外機関との共同プロジェクトは23件であった。（うち、共同利用・共同研究拠点における「海外共同研究」は16件、本学協定機関等との共同研究・プロジェクトは7件）

評価指標		評価指標の設定理由	
②共同プロジェクト等で得たアウトカムとして実施する、国際的なシンポジウム、ワークショップ等、並びに地域住民等を対象とした講演会の開催回数を、第3期中期目標期間中の回数より30%以上増加させる。		本中期計画では、国内外機関と協力して多様な放射線科学研究の推進と人材育成を進めることとしており、国際的なシンポジウムやワークショップ等を開催することで、教育研究活動の活性化と機能的・効果的なネットワークの構築が図られているか、さらに、地域社会へ情報発信をすることで地域社会への還元がなされているかを客観的に測るものとして本指標を設定した。第3期（平成28～令和2年度）の実績として、各年度平均8回開催している。第4期は、更なる取組を推進しシンポジウム、ワークショップ等を増やすこととし、目指す水準として第3期合計の1.3倍（6年間で63回以上）を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4（2022）	○【被ばく医療総合研究所】シンポジウムや講演会等の開催を10回以上《累計10回》		○令和4年度に開催したシンポジウムや講演会は16件であった。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由

令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○国内外機関との共同プロジェクトの受入件数は、数値目標を上回っている。さらに、国外研究者による国際ウェビナーを4回、福島県浪江町において学長をはじめ学内関係者50人が参加した成果報告会、県内の自治体や原子力関連機関を集めたこれまでにない被ばく医療フォーラムを開催するなど、本学の特徴ある事業の強化につながった。</p>
---------------	----	---

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	<p>【21】 岩木健康増進プロジェクト健診で蓄積した超多項目ビッグデータ(*)をコアに、複数の大学や地方自治体と連携し、医療・福祉・介護に関するデータを突合可能なデータ群として増強し、これらの利活用が可能な健康・医療データサイエンスに係る体制を構築する。</p> <p>*超多項目ビッグデータ：平成17年から弘前市岩木地区の住民を対象に実施している岩木健康増進プロジェクト健診（大規模住民健診）で、健常者から得られる全身の健康状態から生活習慣・社会環境まで分野の垣根を越えた多因子的解析を可能にする2,000～3,000項目に及ぶ網羅的データ（小中学生含め延べ2万人分）のこと</p>
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①「健康・医療データサイエンス研究センター」を令和6年度までに設置し、医療・福祉・介護に関するデータ群の利活用をする。		医療データ解析学講座（健康未来イノベーションセンター内に令和3年度設置）を中心に、医療・福祉・介護に関するデータ群の利活用が可能な組織を創設することが、健康・医療データサイエンスに係る体制構築に寄与するため、評価指標として設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【医学研究科】「健康・医療データサイエンスセンター（仮称）」の体制検討		○健康・医療データサイエンス研究センターの体制の検討結果に基づき、整備のための学内規程の改正等を行って次年度設置予定である。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○当初計画より前倒しで令和5年4月に健康・医療データサイエンス研究センターを設置予定である。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【11】学部・研究科等と連携し、実践的な実習・研修の場を提供するとともに、全国あるいは地域における先導的な教育モデルを開発し、その成果を展開することで学校教育の水準の向上を目指す。(附属学校)⑱
------	---

中期計画	【22】学部長のリーダーシップのもと、学部・教職大学院と連携し、青森県の課題であるミドルリーダー育成を念頭においた研修・研究体制を整備し、地域の教員に、より実践的な研修の場を提供する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①附属学校園全体の教育実践に関する研究を推進するため、「研究推進部」を創設し、その主導のもとに実施した研究を第4期中期目標期間中に20件以上実施する。		<p>学部のガバナンスの下に研究推進を行う組織を創設することにより、他校種との連携を視野に収めた教育実践に関する研究を進めるミドルリーダーの育成が期待できる。</p> <p>教育実践に関する研究について、1年目は準備期間とし、2年目以降は、附属学校園（4校園）において年平均4件以上を想定し、残りの5年で第4期中に20件以上を評価指標として設定した。</p>	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○研究推進部（仮称）の創設 ○共同研究奨励費に替わる研究支援制度の検討 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○教育学部協同研推進委員会正副委員長と4校園の研究主任で、附属学校園の「研究推進部」を創設した。令和4年度は10回の会合を行い、4校園合同公開研究会の運営、日常的な研究の交流、研究方法の共有を行った。 ○共同研究奨励費については、名称は変更せず、利用しやすいように申請期間、研究期間を見直すと共に、研究の内容、方法について学部教員と共同して行うように、その目的を明確化した。具体的には、令和4年度から目的ごとに以下の3つの区分を設け、応募、審査、採択を行った。 <ul style="list-style-type: none"> (1) 共同研究A：校種・教科を越え、4校園共テーマの発展に資するもの。 (2) 共同研究B：教科等を基盤としたグループ研究 (3) 共同研究C：個人研究。大学教員のコンサルテーションを受け、研究能力の育成・深化をはかるもの。萌芽的研究も含む。

評価指標		評価指標の設定理由	
②附属学校教員 ^(*) の教職大学院への派遣制度を令和5年度までに創設し、教育実践に関する研究を主導する教員を育成する。 *附属学校教員：青森県教育委員会との交流人事であり、附属学校に一定期間勤務の後、地域の学校に戻る。		<p>教職大学院において附属学校教員に対する研修を実施することにより、公立学校におけるミドルリーダーに必要な資質能力向上を図ることができる。</p> <p>附属学校教員対象の研修を地域の教員に対して提供することにより地域のミドルリーダー育成にも寄与できる。</p>	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）

令和4 (2022)	○派遣制度についての制度設計 ○青森県教育委員会との協議・調整		○派遣制度の制度設計については、附属学校園運営会議において継続的な協議を行い、派遣された教員に対する講師の確保、講師のための予算確保といった実施するに当たっての課題を明確にすることができた。一方で、青森県教育委員会との協議・調整については、随時進めていくこととなった。
---------------	------------------------------------	--	--

評価指標		評価指標の設定理由	
③附属学校教員を対象とした中堅教諭等資質向上研修（前期・後期）を開発・実施し、第4期中期目標期間中の受講生の満足度を平均80%以上とする。		中堅教諭等資質向上研修（前期・後期）については受講者数が少ないことから、評価も一定ではないため、第4期中の受講生の満足度平均80%以上を目指す。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○中堅教諭等資質向上研修の制度設計		○附属学校園に中堅教諭等資質向上研修対象者が後期のみだったため、後期の研修会を開発・試行した。満足度を測る指標となる研修会後の参加者アンケートの質問項目「研修の内容・構成が充実していましたか」については、参加者7名中6名が「まさにそのとおり」と評価をした。こうした結果を基に、令和4年度は前期・後期の中堅教諭等資質向上研修を開発し、令和5年度の試行に向けて広報活動を行い、試行するための準備を進められている。

評価指標		評価指標の設定理由	
④地域の教員に対する研修を第4期中期目標期間中に10件以上提供する。		地域の教員に対する研修について、1年目は準備期間とし、2年目以降は、夏季・冬季休業期間を利用し年2回を想定し、残りの5年で第4期中10件以上を評価指標として設定した。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○地域の教員に対する研修の制度設計		○附属学校園の教員に実際のインクルーシブ教育システムの現場に参加・参観しながら研修するというスタイルの研修会を試みた。こうした附属学校教員に行った研修会を基に研修会参加者が児童・生徒と関わりながら、その意味を振りかえることができる研修の制度設計を行った。また、附属小学校では「どしてらんズーム」というオンラインによる研修を16回試行した。こうした試行を基にしてオンラインによる研修の制度設計を行った。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○附属学校園の「研究推進部」を創設した。共同研究奨励費については、申請期間、研究期間を見直すと共に目的を明確化した。派遣制度の制度設計については、実施するに当たっての課題を明確することができた。また、中堅教諭等資質向上研修を開発し、令和5年度の試行に向けて広報活動を行い、試行するための準備が進められている。さらに地域の教員が児童・生徒と関わりながらその意味を振りかえることができる研修の制度設計を行った。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【23】地域のモデル校としての役割を果たしていくために、学部・教職大学院等と連携して地域の教育課題の解決に向けた先導的なモデルを開発し、その成果を地域に還元するとともに、インクルーシブ教育システムに関する教育モデルを実践する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①地域の教育課題（インクルーシブ教育、健康教育等）の解決に向けた先導的モデルを開発し、地域への還元を目的とした公開研究会等を第4期中期目標期間中に10件以上実施する。		開発した先導的な教育モデルの成果を公開研究会や研修会等を通じて公表し地域に還元することにより、地域の学校教育の充実につながるため。 公開研究会等について、1年目は準備期間とし、年2回以上を想定し、残りの5年で第4期中10件以上を評価指標として設定した。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○研究推進部（仮称）を中心に成果公表の在り方を検討し、決定する。		○インクルーシブ教育システムについての附属学校園での取組を7月29日に「インクルーシブ研究会」として発表し、地域還元の在り方の一つとして試行した。今後は、こうしたインクルーシブ教育システムに関わる地域還元と共に合同公開研究会において地域の教育課題を「課題研究」として取り上げ、恒常的に発信できるようにする。

評価指標		評価指標の設定理由	
②共生社会の実現に向け、インクルーシブ教育システムに関する教育モデルを実践する場を構築する。 ・特別支援教室 ^(*) の設置（令和7年度完成） ・特別支援教室への附属学校教員の配置制度の創設 ・特別支援教室における教員へのコンサルテーションの実施（年100件以上（第4期中期目標期間中平均）） *特別支援教室：特別な支援を要する児童生徒に対する通常学級における支援の在り方について、当該分野を専門とする特任教員による指導助言・相談活動を展開する組織		附属学校にインクルーシブ教育システムに関する教育モデルを実践する場を構築することにより、附属学校教員に対する実践的な研修が可能となり、その成果を地域の学校等に還元できるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○特別支援教室設置（以後の年度において順次整備） ○特任教員2名追加（令和3年度に1名配置済）、附属学校教員1名の配置 ○コンサルテーションの実施（年100件以上を目指す）		○令和4年度は特任教員を2名追加し、附属学校教員も1名配置し、特別支援教室を整備した。また、12月8日には第1回附属学校園教育支援委員会を開催し、特別支援教室における支援の充実に向けた協議を行った。 ○特別支援教室における教員へのコンサルテーションは207件に及んでいる。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○インクルーシブ教育システムについての附属学校園での取組を7月29日に「インクルーシブ研究会」として発表し、地域還元の在り方の一つとして試行した。年次計画に基づき特別支援教室の体制整備は順調に進んでいる。特別支援教室における教員へのコンサルテーションは207件に及んでいる。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○インシデント報告を促すための取組として、医師が報告する必要があるインシデント 10 項目について医療安全ハンドブックに明示しレポート記載基準を明確にしていることを、事故防止専門委員会等で周知した。また、医師の報告数に対しインセンティブ経費を配分するなどした結果、報告件数は301件となり数値目標の2倍以上に増加した。さらに、令和4年度から薬剤疑義照会のうちハイリスク事例も対象件数として計上することとし、総報告件数は456件となった。</p> <p>○遠隔医療推進のための取組として、医療情報の安全性を担保した遠隔管理システムを本院教員が開発し、特許申請を行った。また、むつ総合病院での人工透析を遠隔管理する医療支援を開始した。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【25】医学部及び関係機関と連携し、医師をはじめとする医療人の卒前・卒後を含めた一体的な教育体制を充実させる。また、医療人の専門性・国際性を向上させるための教育・研修体制を充実させる。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①新専門医制度における本院が関与する基本領域プログラムに属する医師数について、新専門医制度が開始となった平成30年度以降の年度平均である60名を維持する。		本学医学部学生の地域枠は、国立大学において最大規模であり、その相当数が属している卒後プログラムの医師数(年度平均60名)を維持することは、専門医育成の規模を非常に高い水準で堅持することになるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4(2022)	○動画による専門研修プログラムの紹介を充実し、本院の研修の魅力をわかりやすくアピールする。また、学会等のオンライン研修会・講習会などの受講料補助や学会発表時の参加料補助など、専門医資格取得に向けたプログラム登録者への支援制度を広く周知する。(プログラム登録者60名の維持)		○総合臨床研修センターホームページに専門研修プログラム紹介動画を掲載した。 ○専門医資格取得に向けたプログラム登録者への受講料等支援を実施し、センターホームページで周知した。 ○プログラム登録者数は68名であった。

評価指標		評価指標の設定理由	
②メディカルスタッフが専門資格を取得するための研修プログラム数を、令和3年度実績(24プログラム)と比べて、第4期中期目標期間最終年度までに20%増加させる。		専門資格を取得するための研修プログラム数を増やすことで、より高度な専門知識・技術の習得につながるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置(当初)	目標達成のための数値目標等と措置(改定)	進捗状況(評価指標の達成度等)
令和4(2022)	○各メディカルスタッフ部門における、チーム医療に資する専門資格の調査を行い、当該専門資格の取得に必要な研修内容・行程等を検討する。		○メディカルスタッフ教育研修センター運営委員会及びセンター会議を開催し、各部門の専門資格の調査を行い、令和5年度は臨床工学部門で専門資格を取得するための研修プログラムを作成することとし、その内容と行程等について検討した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4(2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○専門医取得に向けた研修を支援する事業を行い、当該取組や専門研修プログラムの紹介動画をホームページに掲載した。また、本学既卒者に対し進路決定時期にアプローチするなど戦略的な広報を展開した。その結果、令和4年度専門研修プログラムの登録者は68名となった。</p> <p>○本センター運営委員会及びセンター会議で各部門の専門資格の調査を行い、チーム医療に資する各職種の専門資格をリスト化した。令和5年度は臨床工学部門で当該専門資格を取得するための研修プログラムを作成することとし、その内容と行程等について検討した。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【26】 特定機能病院として医療分野を先導するため、特定臨床研究等を推進する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①新規特定臨床研究等の実施件数について、第3期中期目標期間の年度平均3件から4件へ増加させる。(第4期中期目標期間中の平均)		新薬・新規治療の開発を通して、特定機能病院として医療分野を先導するため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○他施設主幹の医師主導治験に関する業務手順書を作成し、臨床試験管理センターが企業治験のみならず、医師主導治験も支援していることを研究者に広く周知し、特定臨床研究等の実施を促す。(4件以上実施)		○医師主導治験を含む臨床研究を支援するための手順書として「研究の支援業務に関する申し合わせ」を作成し、臨床試験管理センターホームページより広く周知した。 ○特定臨床研究等実施件数は4件であった。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○医師主導治験を含む臨床研究を支援するための手順書として、「研究の支援業務に関する申し合わせ」を作成し臨床試験管理センターホームページより広く周知したほか、新規特定臨床研究等の実施件数増加に向けて、本院が主導する特定臨床研究のスタートアップに対する経費支援や、新規特定臨床研究実施に対するインセンティブ配分を行うなど、各種支援を実施した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中期目標	【13】内部統制機能を実質化させるための措置や外部の知見を法人経営に生かすための仕組みの構築、学内外の専門的知見を有する者の法人経営への参画の推進等により、学長のリーダーシップのもとで、強靱なガバナンス体制を構築する。②
中期計画	【27】内部統制機能の実質化を図るため、モニタリング機能及び定期的な内部統制委員会への報告体制等を整備するとともに、ガバナンス・コード適合状況等への経営協議会委員及び監事からの意見等を基に、改善、見直しを実施する。

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①モニタリング結果について内部統制委員会への報告体制を整備する。		令和3年度に制定した「内部統制システムの整備及び運用に係る推進方針」の運用及びモニタリングを実施することで、内部統制システムが有効に機能していることが監視できること、及びガバナンス・コードに対する経営協議会委員及び監事からの意見を踏まえた改善、見直しを実施することで、強靱なガバナンス体制の構築につながるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○モニタリング実施計画を調査の上、内部統制委員会への報告体制を整備する。 ○内部統制委員会においてモニタリング（日常的モニタリング、独立的評価及び必要に応じて特別モニタリング）結果を踏まえ、必要な改善策等について審議する。 ※日常的モニタリング：法人文書監査、動物実験に関する自己点検・評価等 ※独立的評価：監事が行う監査及び法人内部監査室が行う内部監査		○監査等による日常的モニタリング実施計画を調査の上、内部統制委員会へ4件の結果報告を行っており、内部統制委員会への報告体制が整備できた。 ○モニタリングの結果、内部統制委員会において改善策等の審議が必要となる重大な問題はなかった。

評価指標		評価指標の設定理由	
②ガバナンス・コードの適合状況に対する経営協議会委員及び監事の意見を踏まえた改善、見直しを行う。		令和3年度に制定した「内部統制システムの整備及び運用に係る推進方針」の運用及びモニタリングを実施することで、内部統制システムが有効に機能していることが監視できること、及びガバナンス・コードに対する経営協議会委員及び監事からの意見を踏まえた改善、見直しを実施することで、強靱なガバナンス体制の構築につながるため。（①と同じ）	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○ガバナンス・コードの適合状況について、経営協議会委員及び監事の意見を踏まえ、必要な改善、見直しを行う。		○ガバナンス・コードの適合状況について、経営協議会委員及び監事の確認を受けた結果、重大な問題はなく、引き続きより高度なガバナンス体制を確立するため、継続的な見直し・改善を行っていくこととした。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○監査等による日常的モニタリング実施計画を調査の上、内部統制委員会へ結果報告を行っており、内部統制委員会への報告体制が整備できた。 ○モニタリングの結果、内部統制委員会において改善策等の審議が必要となる重大な問題はなかった。 ○ガバナンス・コードの適合状況について、経営協議会委員及び監事の確認を受けた結果、重大な問題はなく、引き続きより高度なガバナンス体制を確立するため、継続的な見直し・改善を行っていくこととした。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【28】強靱なガバナンス体制を構築するため、学長のリーダーシップのもと学長補佐（仮称）を置き、学長の指示する重点事項を担当させるとともに、法人経営に必要な能力を備える人材を計画的に育成する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①学長補佐（仮称）を複数名配置する。		学内の専門的知見を有する者を学長補佐（仮称）として複数名配置することで、デジタル化やグローバル化等、大学運営に求められる重点事項を強化できるとともに法人経営に必要な能力を有する人材の育成・活用につながるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○学長が指示する重点事項を担当する副理事及び学長特別補佐を複数名配置する。		○学長のリーダーシップによる特命事項を担う理事(学外者1名)を新たに配置したほか、学長が指示する重点事項を担当する副理事(計4名)を新たに配置した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○学長のリーダーシップによる特命事項を担う特命担当理事(学外者)を新たに配置し、学外者理事複数体制によるガバナンス体制の強化を図るとともに、戦略的な大学経営の機能を強化した。また、学長が指示する重点事項を担当する「情報担当」、「ハラスメント防止・対策担当」、「国際連携・留学生担当」及び「教育担当」の副理事を新たに配置し、大学をマネジメントできる人材を計画的に育成するとともに、大学の重点事項を迅速に推進する機能を強化した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期目標	【14】大学の機能を最大限発揮するための基盤となる施設及び設備について、保有資産を最大限活用するとともに、全学的なマネジメントによる戦略的な整備・共用等を進め、地域・社会・世界に一層貢献していくための機能強化を図る。②
------	---

中期計画	【29】附属図書館、出版会、資料館の機能を最大限に発揮するため、多様な学修スペースの提供や教科書・教材等の刊行により、教養教育等の向上に資するとともに、学術情報・貴重資料等のデジタル化を推進し、研究成果等の集積を図りつつ、出版物の刊行や企画展示等を通して、知的諸成果を広く社会に還元する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①本学の主要な研究実績等の学術情報リポジトリへの登録件数を第3期中期目標期間より10%以上増加させる。		研究成果等の集積及び社会への発信の状況を測るための指標として、本学の主要な研究実績等の学術情報リポジトリへの登録件数を設定した。第4期は、学術情報リポジトリへの登録体制を強化することとし、目指す水準として、本学の主要な研究実績等の学術情報リポジトリへの登録件数を第3期〔1,700件〕より10%以上増加させ1,870件以上を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○学内紀要データの収集を行い、過去5年間分の学術論文のうち、リポジトリ登録について教員の承諾を得た論文、計315件を登録する。		○学内紀要の今年度発行分や博士論文に加え、新規コンテンツとして過去に発行された「弘前大学教育学部附属教育実践総合センター研究員紀要」等を登録するなど、344件登録した。

評価指標		評価指標の設定理由	
②貴重な歴史資料等のデジタル化の件数を第3期中期目標期間より10%以上増加させる。		本学が所蔵する歴史資料等のうち、きわめて価値が高いと判断されるもののデジタル化の進捗状況を測るための指標として、貴重な歴史資料等のデジタル化の件数を設定した。第4期は、歴史資料等のデジタル化に係る整備体制を充実することとし、目指す水準として、貴重な歴史資料等のデジタル化件数を第3期〔6点〕より10%以上増加させ7点以上を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○資料に精通した学内外の研究者と検討し、官立弘前高等学校資料（開校式記録 ほか1点）2点をデジタル化する。		○官立弘前高等学校資料群の中の「開校・閉校関係資料」「教務日誌」「北溟寮関係資料」の3点をデジタル化し、附属図書館ウェブサイトで公開した。

評価指標		評価指標の設定理由	
③地域文化の振興や地域の課題解決等を目的とした出版物の刊行数を第3期中期目標期間より10%以上増加させる。		教科書・教材等の刊行による本学の教育への貢献や、研究成果等の社会への還元の状況を測るための指標として、出版物の刊行数を設定した。第4期は、出版体制等を強化することとし、目指す水準として、出版物刊行数を第3期〔12点〕より10%以上増加させ14点以上を数値目標に設定する。	

年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○出版企画のうち、地域関連書籍を積極的に採択し制作を進め、地域関連書籍を2冊以上刊行する。		○地域関連書籍として『白神どうぶつ讃歌～白神の森であつた動物たち～』と『青森からはばたく!!じよっぱり起業家群像Ⅱ』の2冊を刊行した。

評価指標		評価指標の設定理由	
④資料館の企画展等の開催件数を第3期中期目標期間より10%以上増加させる。		資料館の企画展等を通じた教育研究成果の発信について、その状況を測るための指標として、企画展等の開催件数を設定した。第4期は、企画展等の企画体制等を充実させることとし、目指す水準として、開催件数を第3期〔20回〕より10%以上増加させ22回以上を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○兼任担当教員会議で検討し、企画展を3回以上開催する。		○資料館第29回企画展「ウイロイド研究の黎明期から現在まで」、第30回企画展「蝶と蛾の多様性を見よ!」、第31回企画展「ともにいること・ともに食べること—アフリカ・アジア・わたしたちの食」と地域に根ざした研究内容を含んだ企画展を3回開催した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○各目標における数値目標及び措置について全て目標値を達成したが、特に歴史資料のデジタル化については目標設定後に資料の再分析、及び各所との再打ち合わせを行った結果、 <u>第4期中期目標・中期計画の目標値を3年で達成し</u> 、本学で所有する他の貴重資料のデジタル化を進め広く本学の研究成果を公開できる見込みを立てられた。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【30】研究設備の高度化、研究環境の向上、共用化を図るため、全学的な共用機器支援事業等により機器のアップグレード・リニューアル等を推進するなど、共用機器の拡充に取り組む。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①共用機器支援事業等により整備された機器数を、令和9年度までに10台以上とする。		研究設備の高度化、研究環境の向上、共用化の進捗状況を客観的に測る指標として、共用機器の整備台数を設定した。第3期の実績において、同種の支援事業により8台（新設5、リユース・アップグレード3）の整備を行っている。第4期は、さらに機器の高度化・共用化を推進するため、目指す水準として1.3倍の10台を数値目標に設定する。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○【研究推進課】共用機器支援事業等による整備2台以上 《累計2台》		○共用機器支援事業等により4台の機器整備を実施《累計4台》

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○令和4年度弘前大学共用研究設備整備支援事業により3台、令和4年度弘前大学設備修理・アップグレード支援事業により1台の機器を整備した。全体として目標値の2倍の水準となる4台を整備した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【31】 超高齢社会を踏まえた医療環境の変化に対応し得る病棟整備計画を遂行するため、整備中の第Ⅰ期病棟を竣工させる。さらに、第Ⅱ期病棟の整備計画を推進する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①本町団地施設整備計画に基づく計画の遂行（計画は下記のとおり） 令和5年度 第Ⅰ期病棟への移転及び運用開始 令和6～8年度 旧第一病棟改修（臨床研究棟として利用） 令和9年度～ 臨床研究棟取り壊し 第Ⅱ期病棟整備開始		現病棟の狭隘・老朽化解消に向けて、計画的な施設整備による機能強化を行い、特定機能病院として地域医療に貢献するため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○年度末までに新病棟（Ⅰ期）を竣工させる。		○新病棟（Ⅰ期）工事は計画どおり順調に進み、令和4年度末竣工した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○新病棟（Ⅰ期）工事は、物価変動に伴う請負代金の契約変更があったものの、計画どおり順調に進み今年度末竣工した。また、新病棟移転ワーキンググループを立ち上げ、患者移送について具体的な検討を重ねるなどスムーズな移転に向けた取組も進めている。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【32】保有する土地・建物の有効活用の推進策を策定し、資産の効率的・効果的な運用を行うとともに、施設トリアージを進め、施設の総量の最適化と重点的な整備及び長寿化に資する整備を計画的に実施する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①令和8年度から5か年の「弘前大学施設整備計画」を策定する（令和7年度）。※「弘前大学施設整備計画（令和3～7年度）」は令和2年度に策定済み。 また、策定済みの「弘前大学屋外環境管理アクションプラン」に基づく点検を実施し（2回/年）、屋外環境（通路、植栽、排水路等）改善計画を策定する（毎年度）。		評価指標に記載の事項を実行することで、以下の目的が果たされるため。 ・部局要望に関する本部との共通理解によるサイクル構築・好循環を生み出す ・計画的な予防保全の実施による唐突な事故の防止対策 ・予防保全のエビデンスとなる施設等の老朽状況の把握及び構成員への危険箇所の周知と安全、安心なキャンパスづくり	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4（2022）	○現計画の老朽建物改善の進捗状況を団地ごとに配置図等に整理・分析する。 ○「弘前大学屋外環境管理アクションプラン」に基づく点検を実施し、屋外環境改善計画を策定する。		○実施した施設整備重点事業について現計画に反映し、老朽建物改善の改善進捗状況を整理・分析した。 ○弘前大学屋外環境管理アクションプランに基づく点検を実施し（9月・11月）、屋外環境の改善計画を策定した。

評価指標		評価指標の設定理由	
②全学的な施設に係るニーズの把握による「施設キャラバン(*)報告」を作成し（毎年度）、報告に基づいた施設整備重点事業計画を策定する（3事業/毎年度）。 *施設キャラバン:施設環境部が、全部局等を対象として、現地調査等を通して施設設備の現状と課題、ニーズを詳細に把握することを目的として実施する、現場を重視したヒアリング		評価指標に記載の事項を実行することで、以下の目的が果たされるため。（①と同じ） ・部局要望に関する本部との共通理解によるサイクル構築・好循環を生み出す ・計画的な予防保全の実施による唐突な事故の防止対策 ・予防保全のエビデンスとなる施設等の老朽状況の把握及び構成員への危険箇所の周知と安全、安心なキャンパスづくり	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4（2022）	○施設キャラバン報告を作成するとともに施設整備重点事業計画3事業を策定する。		○施設キャラバンを実施（11月～12月）し、実施結果に基づいた報告書の整理及び新たな施設整備重点事業計画を3事業策定した。

評価指標		評価指標の設定理由	
③インフラ長寿命化計画（個別施設計画）の対象施設を長寿命化する整備を行い、令和3年度に比べて、要整備件数を減少させる。		評価指標に記載の事項を実行することで、以下の目的が果たされるため。（①と同じ） ・部局要望に関する本部との共通理解によるサイクル構築・好循環を生み出す ・計画的な予防保全の実施による唐突な事故の防止対策 ・予防保全のエビデンスとなる施設等の老朽状況の把握及び構成員への危険箇所の周知と安全、安心なキャンパスづくり	

年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○改修整備によりインフラ長寿命化計画（個別施設計画）の要整備建物件数を4件減少させる。		○藤崎町団地の管理棟等において、施設の長寿命化改修を含めた建物全面改修の実施により要整備建物件数を4件減少させた。

評価指標		評価指標の設定理由	
④建物ごとの老朽状況等を反映した施設保全カルテ（全148棟分）を更新し（25棟/年）、カルテを基にした修繕等により、令和3年度に比べて、カルテ内容を数値化した評価（25棟/年の合計点数）を改善する（毎年度）。また、ハザードマップの更新（毎年度）による「重大な要是正箇所」を改善する（毎年度）。		<p>評価指標に記載の事項を実行することで、以下の目的が果たされるため。（①と同じ）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・部局要望に関する本部との共通理解によるサイクル構築・好循環を生み出す ・計画的な予防保全の実施による唐突な事故の防止対策 ・予防保全のエビデンスとなる施設等の老朽状況の把握及び構成員への危険箇所の周知と安全、安心なキャンパスづくり 	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○施設保全カルテ25棟を更新し評価を改善する。 ○ハザードマップを更新し重大な要是正箇所を改善する。		○既存の施設保全カルテ25棟を更新するとともに、改修を実施した建物等の施設保全カルテの評価を改善した。 ○ハザードマップを更新するとともに防火設備等の要是正箇所の改善を実施した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○施設キャラバンによる施設利用者からの細やかなニーズの把握や保全カルテ等による施設・設備毎等の課題を反映した施設整備重点事業計画の作成や整備の実施により、老朽建物の割合が0.7%、老朽化したライフラインの割合が0.1%改善（R3比）され、弘前大学施設整備計画（令和3～7年度）やインフラ長寿命化計画（個別施設計画）を推進した。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【33】 研究生産性を向上させる研究環境の実現に向けて、オープンラボや共用機器等のスペースを創出する。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①保有するオープンラボ等の共同利用スペースの総面積を、令和3年度末と比べて、第4期中期目標期間中に1.5倍にする。		研究設備の高度化、共用化等に対応するため、既存老朽施設の改修整備と連動し、様々な利用形態に対応できるオープンラボ等の共同利用スペースが必要であるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○保有するオープンラボ等の共同利用スペースの総面積を1,430㎡とする。		○改修事業において新たな共同利用スペースの整備を行い、総面積を1,500㎡とした。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○既存老朽施設の改修と連動した整備により目標とした共同利用スペースを確保した。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

Ⅲ 財務内容の改善に関する事項

中期目標	【15】 公的資金のほか、寄附金や産業界からの資金等の受入れを進めるとともに、適切なリスク管理のもとでの効率的な資産運用や、保有資産の積極的な活用、研究成果の活用促進のための出資等を通じて、財源の多元化を進め、安定的な財務基盤の確立を目指す。併せて、目指す機能強化の方向性を見据え、その機能を最大限発揮するため、学内の資源配分の最適化を進める。②
------	---

中期計画	【34】 安全性に配慮しつつ収益性の高い金融商品を購入し、積極的な資金運用を行う。また、多様なステークホルダーを意識した取組の強化や専任職員を中心とした戦略的・計画的な募金活動を展開する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①第4期中期目標期間中の平均の運用収益を、20年国債の運用利回り以上にする。		目標値については、安全性が高く多くの大学等で運用していると考えられる国債の基準とし、高利回りなものとして20年国債を基準とした。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○令和4年度の運用収益を、20年国債の運用利回り以上にする。		○社債を16億円購入し、運用収益が11,307千円（運用収益比率0.707%）となった。目標とした20年国債利回り（令和4年4月1日）は0.701%であることから、目標を上回っている。

評価指標		評価指標の設定理由	
②大学基金のうち、周年事業などの臨時的寄附金を除く経常的寄附金の第4期中期目標期間の平均受入額を、平成28年度から令和2年度までの平均受入額より20%増加させる。		目標値については、平成28年度から令和2年度までの寄附金受入実績額が、第3期中期計画で設定した10%を上回る17.65%の伸び率となっており、このため、第4期では大学基金のうち、周年事業や偶発的に発生した大口の寄附のような臨時的寄附金を除いた、日々の募金活動など、努力の積み重ねによって成果につなげることができる寄附金で更なる増加を目指すこととして、20%を目標として設定した。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○令和4年度の経常的寄附金の受入額を、平成28年度から令和2年度までの平均受入額より20%増加させる。		○目標とした大学基金における経常的寄附金（以下「寄附金」）の年間受入額は、34,757千円を設定した。寄附金受入額増の取組では、過去寄附者への継続した募金活動、困窮する学生への支援の継続と情報発信等を積極的に推進した結果、年間64,951千円の受入額（達成度186.9%）となり、目標を大きく上回っている。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	iii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○大学基金における経常的寄附金の受入額増の取組では、<u>過去寄附者への継続した募金活動、困窮する学生への支援の継続と情報発信、戦略的な広報活動及び基金活動の展開等を積極的に推進した結果、年間64,951千円の受入額（達成度186.9%）となり、目標を大きく上回っている。</u></p> <p>○資金運用における取組では、安全性に配慮しつつ収益性の高い社債を16億円購入した結果、0.707%の運用収益比率（運用収益：11,307千円）となり、目標の運用収益比率0.701%を上回っている。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【35】学長のリーダーシップによる戦略的な施策に重点配分するために、全学的な視点に立った学内資源の再配分を行う。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①学内予算総額（外部資金等を除く）に占める戦略的な経費の割合を、第4期中期目標期間の平均で12%以上にする。		目標値については、平成28年度から令和3年度までの戦略的な経費の確保実績（平均）が11.7%であることから、第4期は更なる増加を目指すこととして、12%以上とした。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○令和4年度の学内予算累計額（外部資金等を除く）に占める戦略的な経費の割合を、12%以上にする。		○令和4年度の本学一般会計予算累計額12,998百万円（外部資金等を除く）に占める戦略的な経費の割合は12.2%となり、目標を上回っている。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○第4期中期目標期間の初年度として本学の強み・特色を活かした取組を円滑にスタートするため、学長のトップダウンで戦略的な施策に重点配分する予算であるトップマネジメント経費においては662百万円を確保し、トップマネジメント経費以外の戦略的な経費においても930百万円を確保した。学長のリーダーシップによる戦略的な大学運営への取組により、総額では1,592百万円の戦略的な経費を確保し、本学一般会計予算総額12,998百万円（外部資金等を除く）に占める戦略的な経費の割合は、12.2%となり、目標を上回っている。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

IV 教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自ら行う点検及び評価並びに当該状況に係る情報の提供に関する事項

中期目標	【16】外部の意見を取り入れつつ、客観的なデータに基づいて、自己点検・評価の結果を可視化するとともに、それを用いたエビデンスベースの法人経営を実現する。併せて、経営方針や計画、その進捗状況、自己点検・評価の結果等に留まらず、教育研究の成果と社会発展への貢献等を含めて、ステークホルダーに積極的に情報発信を行うとともに、双方向の対話を通じて法人経営に対する理解・支持を獲得する。②4
------	--

中期計画	【36】教育研究の質の向上及び組織の活性化を図るため、教員業績評価及び組織評価を実施するとともに、自己点検・評価の実施及び第三者評価の受審を定期的に行い、それらの結果を公表する。また、学長の意思決定を支える「大学運営IR体制」を構築し、評価結果や学内外のデータを基にエビデンスベースの大学運営を進める。
------	---

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①教員業績評価及び組織評価を実施し、それぞれ、教員の処遇及び教育研究組織への予算配分に反映させる。		教員業績評価により教員個々の活動や大学への貢献が可視化され、教育研究等の質の向上につながる。さらに、その結果を教員個々の任用・給与上の措置に反映させることで、モチベーションの向上にもなる。また、組織評価は各学部・研究科・研究所等の状況を明らかにし、本学の機能強化へのエビデンスともなる。	

年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○教員業績評価を実施するとともに評価項目を見直し、適正に教員の処遇に反映させる。 ○組織評価を実施するとともに評価項目を見直し、適正に組織活動を評価し評価結果を踏まえた予算配分を行う。		○計画どおり、教員業績評価を実施するとともに評価項目を見直し、適正に教員の処遇に反映させた。 ○令和3事業年度の組織評価を実施し、評価結果を踏まえ、令和5年度の予算配分に反映させた。また、令和4事業年度の組織評価の実施に向けて、実施方法の大幅な見直しを行った。

評価指標		評価指標の設定理由	
②自己点検・評価の実施及び第三者評価の受審を行い、評価結果及び評価結果に基づく改善点を公表する。		自己点検・評価を通じてPDCAサイクルを適切に機能させることにより持続的な改善向上（内部質保証）を図り、本学の教育研究活動等が一定の水準にあることを自らの責任で説明・証明するとともに、その内容をさらに客観的に外部評価してもらうことで、ダブルチェック機能が働くため。	

年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○第4期中期目標・中期計画に係る自己点検評価を実施し、中期計画及び指標の進捗を管理する。 ○内部質保証に係る自己点検評価を行い、水準の維持を図るとともに、評価結果及び改善点等を公表する。		○令和4年度分の自己点検・評価を実施し、中期計画等の進捗管理を各部局等で滞りなく実施した。 ○計画どおり、内部質保証に係る自己点検評価を行い、水準の維持を図るとともに、評価結果及び改善点等を公表した。

評価指標		評価指標の設定理由	
③学長及び全理事等を構成員とする「学長戦略会議」を設置し、法人運営上の諸課題についてデータに基づき提案する。		中期計画に掲げる「大学運営IR (Institutional Research) 体制」の中核的な組織として、根拠となるデータの収集と分析に基づき、戦略的な施策や改善に向けた立案・実行・検証を行う「学長戦略会議」を設置する。「学長戦略会議」を中心としてIR体制が機能することにより、大学の内部質保証の一助となるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	○「戦略検討会」の後継組織となる「学長戦略会議 (仮称)」を設置する。 ○役員から要請があった諸課題について方向性を検討し、「学長戦略会議 (仮称)」に提案する。		○新たに「学長戦略会議」を設置した。 ○研究力向上に関する課題について、6回にわたり「学長戦略会議」で検討し、方向性を決定した。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <p>○教員業績評価を実施するとともに、教育研究活動のより適切な評価のため、評価項目の見直しやクロスアポイントメント制度の適用を受ける教員の評価方法の見直しなどを行った。</p> <p>○令和3事業年度の組織評価を実施し、評価結果を踏まえ、令和5年度の予算配分に反映させた。また、教育研究活動等のより適正な評価や実施方法の簡素化等のため、令和4事業年度の組織評価の実施に向けて、実施方法の大幅な見直しを行った。</p> <p>○第3期中期目標期間までの年度計画や年度評価がなくなったことから、それに代わる自己点検・評価の実施とその結果公表に向け、方法や手順等を決め、第4期中期目標・中期計画に係る教育研究等の状況や業務運営・財務内容等の状況を管理するため、自己点検・評価を各部署で実施した。</p> <p>○内部質保証の自己点検・評価方法の見直しを行い、独立行政法人大学改革支援・学位授与機構の大学機関別認証評価に係る「大学評価基準」等に沿って、全学統一の評価項目で実施し、その結果や改善点等を公表した。</p> <p>○本学の法人運営上の諸課題に対して、データに基づく戦略を検討・提案し、学長の意思決定を支えることを目的として「学長戦略会議」を設置した。</p> <p>○研究力向上に関する課題について、6回にわたり「学長戦略会議」で学長及び全理事等で検討し、方向性を決定した。また、令和2年度から作成している弘前大学データ集について、更なる内容の充実を図った。</p>

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

中期計画	【37】ステークホルダーに対して、ウェブサイト、広報誌、SNS等を利用して、本学の活動状況や成果を分かりやすく積極的に発信し、本学に対する理解を獲得するとともに、大学ブランドの定着を推進する。
------	--

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①ステークホルダーを対象としたアンケート調査等による本学の情報発信についての満足度の把握とその向上（令和4年度から調査等を実施）		ステークホルダーを対象としたアンケート調査等における本学についての満足度を、本学の広報活動の改善サイクルに活用することにより、広報活動の質の保証を行うとともに、絶えず活動の改善・向上に取り組むことで、ステークホルダーの本学に対する理解を獲得し、大学ブランドを定着させていくことができるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置（当初）	目標達成のための数値目標等と措置（改定）	進捗状況（評価指標の達成度等）
令和4 (2022)	○ステークホルダーにアンケート調査を実施し、本学の印象や意見等を聴取する。 ○アンケート結果等をもとに、満足度を把握して、次年度の情報発信に活用する。		○令和4年7月に学部1年次生を対象として、Microsoft Formsを利用したアンケートを実施し、入学前の本学への印象、本学イメージポスターに関する認知度、本学に入学しての満足度等を調査した。さらに、在学生全員を対象とした大学広報に関するアンケートを実施した。 ○今後アンケート結果の分析をふまえ、次年度の広報活動に活用する。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】 ○オウンドメディア、大学プレスセンターを利用した教育、研究、社会貢献等に関する継続した情報発信とともに、弘大ブランドを発信、浸透、定着させるため、特にスマートフォンでのオウンドメディア閲覧を想定しながら大学イメージポスターや動画などを活用しさまざまなメディア媒体を用いて広報活動を行った。また、今年度実施した学生アンケートの結果を踏まえ、学生の広報活動への参加を意識した情報発信を引き続き行っていく。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない

V その他業務運営に関する重要事項

中期目標	【17】 AI・RPA (Robotic Process Automation) をはじめとしたデジタル技術の活用や、マイナンバーカードの活用等により、業務全般の継続性の確保と併せて、機能を高度化するとともに、事務システムの効率化や情報セキュリティ確保の観点を含め、必要な業務運営体制を整備し、デジタル・キャンパスを推進する。⑳
中期計画	【38】 効率的・効果的な業務運営に向けたデジタル化を推進するため、全学的な業務運営体制を強化し、実施計画を策定の上、生産性の高いオンライン業務環境を構築・拡大する。また、全学的にセキュリティ対策を強化した高機能な情報システムを導入し、安全・安心な情報環境を整備する。

ア 各年度の数値目標等と措置、進捗状況

評価指標		評価指標の設定理由	
①令和4年度に「弘前大学デジタル化推進実施計画」を策定し、ペーパーレス化に向けて、令和6年度までに電子決裁システムを全学導入するとともに、情報セキュリティを確保したテレワーク環境を整備する。令和7年度以降、オンライン業務環境の評価・改善を行う。		新たに策定する「弘前大学デジタル化推進実施計画」において、電子決裁システムの全学導入、テレワーク環境の構築、情報セキュリティの強化等の計画を策定し、計画の進捗を管理し、達成状況を検証していくことで、計画的な業務のデジタル化を推進することができるため。	
年度	目標達成のための数値目標等と措置 (当初)	目標達成のための数値目標等と措置 (改定)	進捗状況 (評価指標の達成度等)
令和4 (2022)	<ul style="list-style-type: none"> ○デジタル化の業務運営体制の充実・強化策を検討し、デジタル化推進実施計画 (仮称) を策定する。 ○電子決裁システムの運用環境を整備し、順次導入を開始する。 ○テレワーク設備の導入調査を行い、仕様を検討する。 ○数理・データサイエンス教育等のための教育DX高速データ処理システムを調達する。 	/	<ul style="list-style-type: none"> ○デジタル化推進実施計画を策定し、学内に周知を行った。 ○電子決裁システムについては、令和5年1月より一部部局において試行を行い、順次全学展開していく予定である。 ○テレワーク設備については仕様検討を行い、今後の調達に向けて準備を行った。 ○数理・データサイエンス教育のための教育DX高速データ処理システムについて調達を行い、令和5年度からシステムを運用開始する予定である。

イ 各年度の業務実績

年度	進捗	判断理由
令和4 (2022)	ii	<p>【左記「進捗」欄の自己評価に対する判断理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○デジタル化推進実施計画を新たに策定し、学内に周知を行った。 ○電子決裁システムについては、令和5年1月に試行を行い、今後全学展開する予定である。 ○テレワーク設備については仕様検討を行うとともに、予算要求を行い、今後の調達に向けて準備を行った。 ○教育DX高速データ処理システムは令和4年度中に調達が完了し、令和5年度からシステムを運用開始する予定である。

※「進捗」欄は次のとおり iii：達成水準を大きく上回っている ii：達成水準を満たしている i：達成水準を満たしていない